



TRABZONSPOR
KULÜBÜ DERNEĐİ

**46. DÖNEM YÖNETİM
KURULU
FAALİYET RAPORU**

OLAĐAN GENEL KURUL

25-26 Kasım 2021 / 04-05 Aralık 2021

TFF Finansal Fair Play Talimatının izin verdiği takım harcama limitlerinin yanı sıra, Korona Virüs salgını sonrası ortaya çıkan pandemi koşullarını dikkate alan Yönetim Kurulumuz, son iki sezondur uyguladığı transfer politikasıyla hem ekonomik hem de sportif başarı trendini sürdürmek amacıyla, sezon başında olduğu gibi 2020/2021 ara transfer döneminde de kariyerinden ziyade potansiyeli ile takıma katkı sağlayabilecek futbolcular yönünde tercihlerini kullanmıştır.

Yönetim Kurulumuz, teknik heyet ve izleme komitemizin raporu doğrultusunda öncelikle takımımızda oyunun savunma ve hücum yönünü oynayabilecek orta saha oyuncusu eksikliğini gidermek üzere, ligimizin genç yaşına rağmen 6 numara pozisyonunda en kaliteli oyuncularından olan Berat Ayberk Özdemir'i Gençlerbirliđi'nden transfer etmiş ve futbolcu ile 4,5 yıllık bir sözleşme imzalamıştır.

Ardından hücum bölgesine katkı sağlamak üzere Wolfsburg'da forma giymiş serbest statüde bulunan milli futbolcumuz Yunus Mallı'yı bordo mavi renklere bağlamış ve futbolcuyla 3,5 yıllık süreli sözleşme imzalamıştır.

Orta saha ve hücum hattını güçlendirmek adına; Süper Ligin en değerli hücum oyuncuları arasında yer alan ve ülkeye geldiği günden bugüne tüm takımların dikkatini çekmeyi başarıp kulübünde asist ve gol katkısı sağlamış Yunanistan Milli takım kaptanı Anastasios Bakasetas da Alanyaspor' dan transfer edilmiş ve futbolcuyla 3,5 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Ayrıca bu transfer döneminde, gelecek vadeden altyapı oyuncularımızdan Semih Çeliktürk ile 2,5 yıllık Profesyonel sözleşme imzalanmıştır.

Sezon başında belirlediği stratejik ve mali hedefleri yeniden gözden geçiren Yönetim Kurulumuz, Teknik ekibin görüşleri doğrultusunda, kadro kalitesini artırmak ve forma şansı azalan bazı oyuncularla yollarını ayırmaya karar vermiştir. Bu amaçla; Joao Pereira, Bilal Başacıkoğlu, Stiven Plaza, Fıratcan Üzüm'le sözleşmelerini karşılıklı olarak anlaşmak suretiyle sonlandırmıştır. Buna paralel olarak bu dönemde takıma doğrudan katkı yapamayacağı düşünölen Gaston Campi Fatih Karagömrükspor'a, Fouseni Diabate Göztepe A.Ş.'ye, Ahmet Canbaz Ümraniyespor'a, resmi müsabaka sayılarını artırıp tecrübe edinmelerine fırsat verebilme amacıyla Kerem Baykuş İstanbulspor'a, Muhammet Taha Tepe Turgutluspor'a, Taha Tunç ve Salih Kavrazlı Hekimoğlu Trabzon'a sezon sonuna kadar kiralanmıştır.

2021-2022 YAZ TRANSFER DÖNEMİ

Bir önceki sezondan tüm dünyada etkili olan pandeminin neden olabileceği sorunları deneyimlemiş olan Profesyonel Takımımız, sezon hazırlıklarına erkenden başlamış ve sezon başı kampı için TFF Hasan Doğan Riva Tesisleri organize edilmiştir. 1 ay süren hazırlık kampı 3 etaptan oluşmuş ve kamp süresince 4 hazırlık maçı oynanmıştır. Teknik Ekibimiz ile koordineli olarak çalışan Yönetim Kurulumuz, zirvede yarışacak takımı yaratabilmek için; oyun felsefemize, sisteme ve bütçeye uygun, bireysel performanslarının takım performansını yukarı çekecek futbolcuları kampa yetiştirmek için olağanüstü çaba göstermiştir.

7 Haziran 2021 tarihinde başlayıp 8 Eylül 2021 tarihinde sona eren 2021/2022 1. Transfer tescil döneminde, serbest statüde bulunan ve Fransa, İngiltere, İtalya gibi üst düzey liglerde oynamış tecrübeli kanat oyuncusu Kouassi Gervais Yao (Gervinho) ile 2 yıllık, yine uzun yıllar İtalya liginde oynamış olan sağbek Bruno Peres ile bonservis ödemededen 3 yıllık sözleşme imzalamıştır. Ardından, orta sahanın her bölgesini oynayabilen Slovak milli takım kaptanı, Napoli kulübünde efsane olmuş deneyimli orta saha oyuncusu Marek Hamsik'i bonservis ödemededen 3 yıl süreli sözleşmeyle bordo mavi renklere bağlamıştır.

Savunma bölgesine takviye yapmak isteyen Yönetim Kurulumuz, hem stoper hem de sol bekte görev yapabilecek Hollanda asıllı futbolcu Stefan Denswil'i sezon sonuna kadar Bologna kulübünden bedelsiz kiralamıştır.

Teknik kadronun raporu doğrultusunda hücum hattı için görüşmelerini yapan Yönetim Kurulumuz, transfer döneminin en başında Türkiye Süper Lig deneyimine sahip serbest statüdeki Fode Koita'yı transfer etmiş, ardından Danimarka milli takım oyuncusu Andreas Cornelius'u Parma'dan transfer ederek futbolcuyla 4 yıllık sözleşme imzalamıştır.

Yurt içi transferde ise, bonservis ödemededen, serbest statüdeki futbolculardan İsmail Köybaşı ile 2 + 1 opsiyon yılı, Dorukhan Toköz ile 3 + 1 opsiyon yılı süreli sözleşmeler imzalayarak defans ve orta sahaya alternatif futbolcular kazandırmıştır. Kulübümüzün yurt içi transferdeki bir başka tercihi ise ligimizin savunmacı orta sahalılarının en dikkat çeken oyuncularından biri olan Emmanoil Siopis olmuştur. Alanyaspor'dan transfer edilen futbolcu ile 3 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Yönetim Kurulumuz finansal sınırlar içerisinde hareket ederek yaptığı transferlerle en iyi yapıyı kurmaya çalışırken geçmişte olduğu gibi yine kendi öz kaynaklarından yönelmiştir. Bu doğrultuda gelecek vadeden altyapımızdan yetişen Kadir Bakırtaş, Adem Ağaoğlu, Onur Emre Yıldız ve Orkun Ahmet Dedeoğlu ile profesyonel sözleşmeler imzalamıştır.

2021/2022 transfer döneminde Yönetim Kurulumuz, sezon sonu sözleşmesi sona erecek olan ve kariyerine Avrupa'da devam etmek istediğini bildiren Caleb Ekuban'ı İtalya'nın Genoa kulübüne transfer etmiştir. TFF talimatları uyarınca yürürlükte olan Futbolcuların Uygunluğu ve A Takım liste kriterlerini dikkate alan Yönetim Kurulumuz, kadro şişkinliğini önlemek üzere takıma doğrudan katkı sağlayamayacak futbolcuların bir kısmının kiralanması, bir diğer kısmının ise sözleşmelerinin karşılıklı sonlandırılması yolunu seçmiştir. Bu anlamda; Flavio Medeiros da Silva ile Fousseni Diabate Giresunspor'a, Abdurrahim Dursun Boluspor'a, Hakan Yeşil, Kerem Baykuş Hekimoğlu Trabzon'a, Atakan Gündüz ile Tayyip Ebrar Cumhuriyetspor'a, Rahmi Anıl Başaran, Safa Kınalı Tuzlaspor'a, Koray Kılınc Sarıyer'e, Behlül Aydın ŞanlıUrfaspor'a, Ahmet Baha Bilgin, Furkancan Erbaşaran, Kadir Bakırtaş ve Taha Tunç Yomraspor'a, Faruk Can Genç B.S. Ümraniyespor'a, Muhammet Akpınar Adıyaman Spor'a, Mustafa Köroğlu ise Ceyhanspor'a sezon sonuna kadar kiralanmıştır.

2021/2022 1. Transfer tescil döneminde yollarımızı ayırdığımız futbolcularımız ise şunlar olmuştur: Adem Ağaoğlu, Ahmet Canbaz, Ahmet Eren, Ahmet Hakan Sevinç, Ali Osman Karnapoğlu, Bora Ulu, Doğukan Delimehmet, Furkan Tütüncü, İsmail Cem Kara, İsmail Karakaş, Mert Kurt, Onur Emre Yıldız, Sami Can Özkan, Talha Reşat Bulut, Tunahan Ergül, Yaser Yüce.

Yönetim Kurulumuz, transfer sezonu kapandıktan sonra da çalışmalarına devam etmiş. Altyapımızdan yetişen Murat Cem Akpınar, Serkan Asan ve Ahmetcan Kaplan'ın sözleşme sürelerini 2026 yılına, genç yaşında geldiği kulübümüzde Trabzonspor felsefesini benimseyen Erce Kardeşler'in sözleşmesini ise 2025 yılına kadar uzatmıştır.

Süper Lig tarihinde ilk kez 21 takımla oynanan ve tüm sezon boyunca oynanan 40 müsabakayı, taraftarlarından yoksun tribünlere oynayan takımımız pek çok olumsuz şartlara rağmen sezonun ikinci yarısında 20 haftalık periyotta sergilemiş olduğu performans ve topladığı 38 puan sonrasında Süper Ligi 4. sırada tamamlamış ve UEFA Avrupa Konferans Liginde ülkemizi temsil etmeye hak kazanmıştır.

Profesyonel Futbol Faaliyetleri açısından Yönetim Kurulumuzun hedefi; güçlü özkaynak yapısı içinde sürdürülebilir kârlılık ve verimlilik stratejisi geliştirmektir. Ülke ekonomisinin içinde bulunduğu makro ekonomik olumsuzluklar ve pandemi koşullarının oluşturduğu sıkıntılar, kulüplerin giderlerini karşılayabilmek adına gelir yaratma ve finansal yükümlülüklerini yerine getirmede zorlanmalarına sebep

olmaktadır. Doğru yönetim stratejileriyle, sportif hedefleri gerçekleştirme ve elde edilen sportif başarılarından kendi finansal değerlerini yaratma sürecine katkı sağlamak bilinciyle hareket edilmiş, kulüp lisans şartı olan dengeli bütçe yapısına sahip ve etkin bütçe kontrol sistemini uygulamak suretiyle, transfer harcamalarında bütçe gelir-gider dengesi korunmaya çalışılmıştır.

Yönetim kurulumuz 2021-2022 sezonuna şampiyonluk hedefi koyarak başlamıştır. Bu hedef doğrultusunda planlamalarını yapan yönetim kurulumuz, sezon başı kampına transferlerin birçoğunu tamamlamış ve ideale yakın bir takımla sezon başı kampına başlanmıştır. Teknik Direktörümüz ve izleme komitemizle tam uyum içerisinde gerçekleştirilen transferlerimizde büyük bir oranda isabet sağlanmıştır. Ligin 13. Haftasını geride bıraktığımız bu hafta itibari ile namağlup ve 33 puanla lider durumda olan takımımız şampiyonluk yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Mali disiplinden bu dönemde de ödün verilmemiş olup A takım futbolcu maliyetlerinin son beş sezona göre ortalama net maliyetleri aşağıdadır.

- 2017-2018 sezonu 37 MİLYON EURO NET
- 2018-2019 sezonu 18 MİLYON EURO NET
- 2019-2020 sezonu 20 MİLYON EURO NET
- 2020-2021 sezonu 20 MİLYON EURO NET
- 2021-2022 sezonu 23 MİLYON EURO NET

Futbolcu ödemelerimizdeki ödeme düzeni bu dönemde de sürdürülmüş ve aylık periyotlarda düzenli olarak ödemeler gerçekleştirilmiştir. Futbolcularımıza ve diğer futbol ailesine gecikmiş herhangi bir borcumuz bulunmamaktadır

8 Ekim 2021 tarihinde kapanan 2021-2022 Sezonu 1. Transfer tescil döneminin ardından profesyonel futbolcu listemiz aşağıdaki gibi şekillenmiştir;

NO	ADI SOYADI	SÖZLEŞME BAŞLANGIÇ TARİHİ	SÖZLEŞME BİTİŞ TARİHİ
1	ABDULKADİR PARMAK	15.07.2016	31.05.2024
2	ABDÜLKADİR ÖMÜR	20.07.2015	31.05.2024
3	AHMETCAN KAPLAN	04.08.2020	31.05.2023
4	ALİ ALPEREN ÇELİK	04.08.2020	31.05.2023
5	ANASTASIOS BAKASETAS	30.01.2021	31.05.2024
6	ANDERS TRONDSEN	17.08.2020	31.05.2024
7	ANDREAS EVALD CORNELIUS	10.08.2021	31.05.2025
8	ANTONY NWAKAEME	20.08.2018	31.05.2022
9	ARDA AKBULUT	15.09.2017	31.05.2024
10	ARİF BOŞLUK	04.08.2020	31.05.2023
11	ATAKAN GÜNDÜZ	19.06.2019	31.05.2024
12	BANGALY FODE KOITA	28.06.2021	31.05.2024
13	BATUHAN GÜNALDI	04.08.2020	31.05.2023
14	BERAT AYBERK ÖZDEMİR	06.01.2021	31.05.2025

15	BERKAN TUĞ	10.08.2021	31.05.2024
16	BRUNO DA SILVA PERES	01.07.2021	31.05.2024
17	DORUKHAN TOKÖZ	29.07.2021	31.05.2024
18	EDGAR MIGUEL IE	12.08.2019	31.05.2022
19	EMİR UZUN	04.08.2020	31.05.2023
20	EMİRCAN BİRİNCİ	04.08.2020	31.05.2025
21	EMİRHAN ZAMAN	04.08.2020	31.05.2023
22	EMMANOIL SİOPIS	18.08.2021	31.05.2024
23	EMRE KOSKOR	04.08.2020	31.05.2023
24	ERCE KARDEŞLER	19.07.2019	31.05.2025
25	GÖKTUĞ YILMAZ	06.08.2020	31.05.2023
26	HAKAN AYDIN	19.11.2020	31.05.2023
27	HÜSEYİN TÜRKMEN	22.11.2017	31.05.2023
28	İSMAİL KÖYBAŞI	21.07.2021	31.05.2023
29	JORGE DJANINI SEMEDO	03.10.2020	31.05.2023
30	KAĞAN MORADOĞLU	04.02.2019	31.05.2023
31	KOUASSI GERVAIS YAO	01.07.2021	31.05.2023
32	MAREK HAMSİK	01.07.2021	31.05.2023
33	MUHAMMET TAHA TEPE	04.08.2020	31.05.2025
34	MURAT CEM AKPINAR	01.06.2020	31.05.2026
35	ORKUN AHMET DEDEOĞLU	10.08.2021	31.05.2024
36	SALİH KAVRAZLI	04.08.2020	31.05.2023
37	SEMİH ÇELİKTÜRK	04.08.2020	31.05.2023
38	SERKAN ASAN	20.06.2018	31.05.2026
39	STEFANO DENSWILL	24.08.2021	31.05.2022
40	SÜLEYMAN CEBECİ	04.08.2020	31.05.2023
41	TAHA ERDEM CEVAHİROĞLU	04.08.2020	31.05.2023
42	UĞURCAN ÇAKIR	26.08.2014	31.05.2024
43	VESYSEL SÖNMEZSOY	04.01.2020	31.05.2025
44	VITOR HUGO	04.10.2020	31.05.2024
45	YUNUS MALLI	01.02.2021	31.05.2023
46	YUSUF SARI	18.06.2019	31.05.2022

Kiralık futbolcularımızın dağılımı ise şu şekildedir:

NO	ADI SOYADI	TS İLE SÖZ. BAŞ.TAR	TS İLE SÖZ. BİTİŞ TAR	KİRALANDIĞI KULÜP
1	ABDURRAHİM DURSUN	30.03.2017	31.05.2022	B.BOLUSPOR
2	AHMET BAHA BİLGİN	08.07.2019	31.05.2024	YOMRASPOR
3	ATAKAN GÜNDÜZ	19.06.2019	31.05.2024	İSTANBULSPOR
4	BEHLÜL AYDIN	04.07.2018	31.05.2024	ŞANLIURFASPOR
5	FARUK CAN GENÇ	04.08.2020	31.05.2025	B.Ş. ÜMRANİYESPOR
6	FLAVIO M. DA SILVA	24.08.2020	31.05.2024	GİRESUNSPOR
7	FOUSSENI DIABATE	25.09.2020	31.05.2023	GİRESUNSPOR
8	FURKAN CAN ERBAŞARAN	04.08.2020	31.05.2025	YOMRASPOR
9	HAKAN YEŞİL	31.01.2019	31.05.2024	HEKİMOĞLU
10	KADİR BAKIRTAŞ	02.08.2021	31.05.2023	YOMRASPOR
11	KEREM BAYKUŞ	20.06.2018	31.05.2023	HEKİMOĞLU
12	KORAY KILINÇ	14.02.2019	31.05.2023	SARIYER
13	MUHAMMET AKPINAR	04.07.2019	31.05.2023	ADİYAMAN 1954
14	MUSTAFA KÖROĞLU	04.08.2020	31.05.2025	CEYHANSPOR

15	RAHMİ ANIL BAŞARAN	01.09.2020	31.05.2025	TUZLASPOR A.Ş.
16	SAFA KINALI	20.06.2018	31.05.2023	TUZLASPOR A.Ş.
17	TAHA TUNÇ	01.07.2019	31.05.2025	YOMRASPOR
18	TAYYİB EBRAR CUMHUR	04.07.2019	31.05.2023	İSTANBULSPOR

Faaliyet dönemimiz sonrasında gerçekleşen bilançomuza ait özet sonuçlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

31.10.2021 tarihli bilanço özetimiz

Dönen Varlıklar : 309.450.267.-TL Kısa Vadeli Borçlar : 457.002.151.-TL
Duran Varlıklar : 305.890.010.-TL Uzun Vadeli Borçlar : 1.333.919.364.-TL
Özkaynaklar : (-) 1.175.581.238.-TL

.....
Aktifler Toplamı : 615.340.277.-TL Pasifler Toplamı : 615.340.277.-TL

Bu sonuçlar ışığında 31.10.2021 tarihi itibarıyla kulübümüzün konsolide net borcu 1.481.471.248.-TL olarak gerçekleşmiştir.

Kulübümüz ve bağlı tüm şirketlerde 31.10.2021 tarihi itibarıyla çalışan dağılımımız aşağıdaki gibidir. **(31.10.2020: Toplam Çalışan Sayısı 258 Kişi)**

A TAKIM TEKNİK VE İDARİ PERSONEL	32
GENÇLİK GELİŞTİRME-1461 TEKNİK VE İDARİ PERSONEL	68
AMATÖR BRANŞLAR TEKNİK VE İDARİ PERSONEL	16
KADIN FUTBOL TAKIMI TEKNİK VE İDARİ PERSONEL	5
SCOUT EKİBİ	6
MAĞAZACILIK	59
İDARİ PERSONEL	106
<u>TOPLAM ÇALIŞAN SAYISI:</u>	<u>292</u>

Yukarıda açıklamış olduğumuz bilgiler özet olup, detaylı olarak hazırladığımız faaliyet raporumuz kongre günü katılımcılara sunulacaktır.

Kamuoyunun bilgisine saygılarımızla sunarız.